



SEPLADE

ANEXOS NUMÉRICOS





VII. ANEXOS NUMÉRICOS

ANEXO 1. Congruencia en el destino de las aportaciones.....	68
ANEXO 2. Concurrencia de recursos en el municipio	72
ANEXO 3. Análisis de los ASM no atendidos y con reincidencia.....	76
ANEXO 4. Resultados de los indicadores estratégicos y de gestión del FORTAMUN	80
ANEXO 5. Conclusiones: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas y Recomendaciones del FORTAMUN.....	90
ANEXO 6. Formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones (Anexo 1 CONAC) 94	
ANEXO 7. Formato para el Informe de Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de las evaluaciones a los programas estatales y/o fondos federales 2025.....	100



ANEXO 1.

Congruencia en el destino de las aportaciones



ANEXO 1.

Congruencia en el destino de las aportaciones

Anexo 1 - Tabla 1. Presupuesto del FORTAMUN en el ejercicio fiscal 2024 desagregado por momento contable y capítulo del gasto

Capítulo del Gasto	Aprobado	Modificado	Ejercido	Ejercido/Modificado Porcentaje (%)
1000 Servicios personales	\$ 39,643,000.00	\$ 39,102,781.91	\$ 39,102,781.91	100%
2000 Materiales y suministros	\$ 9,080,000.00	\$ 11,553,819.72	\$ 11,553,819.72	100%
3000 Servicios generales	\$ 4,229,000.00	\$ 4,010,297.42	\$ 4,010,297.42	100%
4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	\$ 2,120,000.00	\$ 3,071,587.00	\$ 3,071,587.00	100%
5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$ 2,560,000.00	\$ 749,945.58	\$ 749,945.58	100%
6000 Inversión pública	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	N/A
7000 Inversiones financieras y otras provisiones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	N/A
8000 Participaciones y aportaciones	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	N/A
9000 Deuda pública	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	N/A
Total	\$ 57,632,000.00	\$ 58,488,431.63	\$ 58,488,431.63	100%

Anexo 1 - Tabla 2. Cobertura y focalización del FORTAMUN en el ejercicio fiscal 2024

Elemento	Cantidad
Población o área de enfoque objetivo identificada. (Población en términos demográficos o instituciones/dependencias de la Administración Pública Municipal)	5
Población o área de enfoque atendida/beneficiada con recursos del Fondo. (Población en términos demográficos o instituciones/dependencias de la Administración Pública Municipal)	5
Población o área de enfoque atendida / Población o área de enfoque objetivo Porcentaje (%).	100%



ANEXO 2.

Concurrencia de recursos en el municipio





SEPLADE

ANEXO 2. Concurrencia de recursos en el municipio

Anexo 2 - Tabla 1. Porcentaje de participación en concurrencia por fuente de financiamiento y por rubro durante el ejercicio fiscal evaluado.													
Rubro	Tipo de Proyecto	Fuente de financiamiento										Total	
		FORTAMUN		Federal		Estatal		Municipal		Otros recursos (empresas privadas, comunidad, organizaciones)			
		Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
Cumplimiento de obligaciones financieras.		\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Pago de derechos y aprovechamientos por concepto de agua y descargas de aguas residuales.		\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Modernización de los sistemas de recaudación locales.	[Insertar las filas que sean necesarias según los tipos de proyecto que se identifican en cada rubro]	\$ 850,898.62	15%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ 850,898.62	15%
Mantenimiento de infraestructura.		\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Atención de necesidades directamente vinculadas con la seguridad pública de los habitantes.		\$55,393,533.01	94.7%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$55,393,533.01	94.7%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas*		\$2,244,000.00	3.8%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%	\$2,244,000.00	3.8%

*Si bien no estaba considerado en la versión original del anexo, se incorpora el rubro "Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas" para reflejar con mayor precisión el gasto ejercido por el Municipio.



ANEXO 3.

Análisis de los ASM no atendidos y con reincidencia





SEPLADE

ANEXO 3.

Análisis de los ASM no atendidos y con reincidencia

Anexo 3. Tabla 1. Aspectos Susceptibles de Mejora no atendidos

No.	Aspecto Susceptible de Mejora (ASM) no atendido	Área responsable	Motivos
-----	---	------------------	---------

No aplica



ANEXO 4.

Resultados de los indicadores estratégicos y de gestión del FORTAMUN





SEPLADE

ANEXO 4.

Resultados de los indicadores estratégicos y de gestión del FORTAMUN

Anexo 4. Tabla 1. Resultados de los indicadores estratégicos y de gestión del FORTAMUN.

Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Frecuencia de medición	Unidad de medida	Meta programada para el ejercicio fiscal evaluado	Avance en el ejercicio fiscal evaluado	Avance con respecto a la meta en el ejercicio fiscal evaluado (Avance/ Meta)	Meta programada para el ejercicio anterior	Avance en ejercicio anterior	Avance con respecto a la meta en ejercicio anterior (Avance/ Meta)	Medios de verificación (fuentes de información)	Justificación del avance con respecto a la meta (explicar por qué se cumplieron las metas)
Indicadores MIR local											
Fin	Índice de Fortalecimiento Financiero	Anual	Porcentaje	12.9%	12.9%	100%	13.6%	13.6%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	La meta se cumplió al 100 %, al alcanzarse un Índice de Fortalecimiento Financiero de 12.9 %, conforme al valor programado para el ejercicio fiscal.
Propósito	Índice de Dependencia Financiera	Anual	Porcentaje	12.9%	12.9%	100%	13.6%	13.6%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	La meta se cumplió en su totalidad, al alcanzarse un Índice de Dependencia Financiera de 12.9 %, equivalente al valor programado para el ejercicio fiscal.
Componentes	1. Porcentaje de inversión en materia de Seguridad	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración	La meta se cumplió al 100 %, ya que la totalidad de los recursos

Anexo 4. Tabla 1. Resultados de los indicadores estratégicos y de gestión del FORTAMUN.

Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Frecuencia de medición	Unidad de medida	Meta programada para el ejercicio fiscal evaluado	Avance en el ejercicio fiscal evaluado	Avance con respecto a la meta en el ejercicio fiscal evaluado (Avance/ Meta)	Meta programada para el ejercicio anterior	Avance en ejercicio anterior	Avance con respecto a la meta en ejercicio anterior (Avance/ Meta)	Medios de verificación (fuentes de información)	Justificación del avance con respecto a la meta (explicar por qué se cumplieron las metas)
	Pública aplicados.									https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	programados en materia de seguridad pública fueron aplicados conforme a su planeación. El cumplimiento fue del 100 %, al ejecutarse íntegramente los recursos destinados a protección civil, orientados a acciones de prevención, atención de emergencias, mantenimiento de equipamiento y fortalecimiento de la capacidad de respuesta del personal.
	2. Porcentaje de avance en materia de Protección Civil aplicados.	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	La meta se alcanzó al 100 %, dado que se aplicaron completamente los recursos previstos para la Unidad Municipal de Paramédicos.
	3. Porcentaje de avance en materia de Paramédicos aplicados.	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	La meta se alcanzó al 100 %, dado que se aplicaron completamente los recursos previstos para la Unidad Municipal de Paramédicos.



SEPLADE

Anexo 4. Tabla 1. Resultados de los indicadores estratégicos y de gestión del FORTAMUN.

Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Frecuencia de medición	Unidad de medida	Meta programada para el ejercicio fiscal evaluado	Avance en el ejercicio fiscal evaluado	Avance con respecto a la meta en el ejercicio fiscal evaluado (Avance/ Meta)	Meta programada para el ejercicio anterior	Avance en ejercicio anterior	Avance con respecto a la meta en ejercicio anterior (Avance/ Meta)	Medios de verificación (fuentes de información)	Justificación del avance con respecto a la meta (explicar por qué se cumplieron las metas)
	4. Porcentaje de avance en la meta sobre estímulos a la educación entregadas	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2 Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración	El indicador registró un cumplimiento del 100 %, ya que se entregaron todos los estímulos educativos programados en el ejercicio fiscal.
	5. Porcentaje de avance en la meta de fortalecimiento a las finanzas municipales aplicada	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2 Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración	La meta se cumplió en su totalidad, al aplicarse el 100 % de los recursos destinados al fortalecimiento de las finanzas municipales.
Actividades	1.1 Porcentaje de ejercicio del presupuesto asignado al pago de servicios personales para Seguridad Pública	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2 Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración	La meta se cumplió al 100 %, dado que la totalidad del presupuesto destinado a servicios personales de la Dirección de Seguridad Pública fue ejercido conforme a lo programado.

Anexo 4. Tabla 1. Resultados de los indicadores estratégicos y de gestión del FORTAMUN.

Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Frecuencia de medición	Unidad de medida	Meta programada para el ejercicio fiscal evaluado	Avance en el ejercicio fiscal evaluado	Avance con respecto a la meta en el ejercicio fiscal evaluado (Avance/ Meta)	Meta programada para el ejercicio anterior	Avance en ejercicio anterior	Avance con respecto a la meta en ejercicio anterior (Avance/ Meta)	Medios de verificación (fuentes de información)	Justificación del avance con respecto a la meta (explicar por qué se cumplieron las metas)
	1.2 Porcentaje de partidas ejercidas de materiales y suministros para Seguridad Pública	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	El indicador alcanzó un cumplimiento del 100 %, al ejecutarse todas las partidas de materiales y suministros asignadas a la Dirección de Seguridad Pública.
	1.3 Porcentaje de ejercicio del presupuesto asignado al pago de servicios generales para Seguridad Pública	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	Se logró el 100 % de la meta programada, ya que el presupuesto destinado a servicios generales fue aplicado conforme a la planeación.
	1.4 Porcentaje de partidas ejercidas de transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas para Seguridad Pública	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	El cumplimiento fue total, con un 100 % de ejercicio del presupuesto asignado
	1.5 Porcentaje de partidas ejercidas de bienes muebles	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración	La meta se alcanzó al 100 %, al ejecutarse íntegramente los



SEPLADE

Anexo 4. Tabla 1. Resultados de los indicadores estratégicos y de gestión del FORTAMUN.

Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Frecuencia de medición	Unidad de medida	Meta programada para el ejercicio fiscal evaluado	Avance en el ejercicio fiscal evaluado	Avance con respecto a la meta en el ejercicio fiscal evaluado (Avance/ Meta)	Meta programada para el ejercicio anterior	Avance en ejercicio anterior	Avance con respecto a la meta en ejercicio anterior (Avance/ Meta)	Medios de verificación (fuentes de información)	Justificación del avance con respecto a la meta (explicar por qué se cumplieron las metas)
	e inmuebles para Seguridad Pública									https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	recursos destinados a la adquisición, mantenimiento o rehabilitación de bienes muebles e inmuebles vinculados a la operación de la Dirección de Seguridad Pública.
	2.1 Porcentaje de ejercicio del presupuesto asignado al pago de servicios personales para Protección Civil	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	El indicador alcanzó el 100 %, dado que los recursos asignados a servicios personales de Protección Civil fueron ejercidos conforme a lo programado.
	2.2 Porcentaje de partidas ejercidas de materiales y suministros para Protección Civil	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	La meta se cumplió al 100 %, ya que se adquirieron en su totalidad los materiales y suministros necesarios para Protección Civil.
	2.3 Porcentaje de ejercicio del	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección	El cumplimiento fue del 100 %, al

Anexo 4. Tabla 1. Resultados de los indicadores estratégicos y de gestión del FORTAMUN.

Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Frecuencia de medición	Unidad de medida	Meta programada para el ejercicio fiscal evaluado	Avance en el ejercicio fiscal evaluado	Avance con respecto a la meta en el ejercicio fiscal evaluado (Avance/ Meta)	Meta programada para el ejercicio anterior	Avance en ejercicio anterior	Avance con respecto a la meta en ejercicio anterior (Avance/ Meta)	Medios de verificación (fuentes de información)	Justificación del avance con respecto a la meta (explicar por qué se cumplieron las metas)
	presupuesto asignado al pago de servicios generales para Protección Civil									de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	aplicarse la totalidad de los recursos destinados a servicios generales para Protección Civil.
	2.4 Porcentaje de ejercicio del presupuesto asignado al pago de bienes muebles, inmuebles e intangibles para Protección Civil	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	Se cumplió la meta al 100 %, al realizarse las adquisiciones y mejoras de bienes muebles e inmuebles previstos para Protección Civil.
	3.1 Porcentaje de ejercicio del presupuesto asignado al pago de servicios personales para Paramédicos	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	La meta se alcanzó al 100 %, ya que se ejerció en su totalidad el presupuesto destinado al pago de servicios personales del personal paramédico.
	3.2 Porcentaje de ejercicio del presupuesto asignado al pago de	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	El indicador tuvo un cumplimiento del 100 %, al adquirirse todos los materiales y



SEPLADE

Anexo 4. Tabla 1. Resultados de los indicadores estratégicos y de gestión del FORTAMUN.

Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Frecuencia de medición	Unidad de medida	Meta programada para el ejercicio fiscal evaluado	Avance en el ejercicio fiscal evaluado	Avance con respecto a la meta en el ejercicio fiscal evaluado (Avance/ Meta)	Meta programada para el ejercicio anterior	Avance en ejercicio anterior	Avance con respecto a la meta en ejercicio anterior (Avance/ Meta)	Medios de verificación (fuentes de información)	Justificación del avance con respecto a la meta (explicar por qué se cumplieron las metas)
	materiales y suministros para Paramédicos									scalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	suministros para Paramédicos.
	4.1 Porcentaje de becas de Estímulos a la Educación Básica entregadas	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	La meta se cumplió en su totalidad, al entregarse el 100 % de las becas programadas.
	4.2 Porcentaje de estudiantes del Programa Estímulos a la Educación Básica beneficiados	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	El cumplimiento fue del 100 %, ya que se alcanzó la totalidad de los estudiantes beneficiados conforme a la meta programada.
	5.1 Porcentaje de ejercicio del presupuesto asignado para la modernización del área de ingresos	Trimestral	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Cuenta Pública 2024, emitida por la Dirección de Finanzas y Administración https://eservicios2.aguascalientes.gob.mx/periodicooficial/web/viewer.html?file=../Archivos/10458.pdf#page=2	Se cumplió al 100 % la meta, al ejecutarse totalmente los recursos destinados a la modernización del área de ingresos municipales.



ANEXO 5.

Conclusiones: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas y Recomendaciones del FORTAMUN





SEPLADE

ANEXO 5.

Conclusiones: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas y Recomendaciones del FORTAMUN

Anexo 5. Tabla 1. Conclusiones: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas y Recomendaciones del FISE.

Apartado	Fortalezas / Oportunidades	Debilidades / Amenazas	Recomendaciones	Actores involucrados
I. Diseño y planeación	<p>Marco programático institucionalizado mediante el Programa Presupuestario y la MIR.</p> <p>Alineación formal con el ciclo de gestión y la normativa federal.</p> <p>Oportunidad de reorientar la MIR hacia la medición de resultados e impactos institucionales.</p>	<p>Diagnóstico con definición ambigua de la población potencial y objetivo.</p> <p>MIR centrada en la ejecución del gasto y no en los resultados.</p> <p>Eje de estímulos educativos no congruente con el artículo 37 de la LCF.</p> <p>Riesgo de que la planeación permanezca como ejercicio formal sin enfoque estratégico.</p>	<p>Revisar la construcción de causas, efectos y alternativas en el diagnóstico para asegurar coherencia metodológica.</p> <p>Reestructurar la MIR incorporando líneas base, indicadores de resultado y supuestos claros.</p>	Dirección de Planeación
II. Gestión y Operación	<p>Procedimientos administrativos documentados y sistemas financieros activos (SRFT y SAACG.NET).</p> <p>Ejercicio del gasto conforme a la normativa y con seguimiento presupuestario.</p> <p>Oportunidad de utilizar la información financiera como insumo para decisiones estratégicas.</p>	<p>Gestión centrada en la ejecución más que en la mejora continua.</p> <p>Falta de diagnósticos territoriales y de focalización del gasto.</p> <p>Capacitación limitada del personal en PbR y SED.</p> <p>Riesgo de que el cumplimiento administrativo se confunda con desempeño.</p>	<p>Realizar diagnósticos desagregados por área de enfoque para priorizar intervenciones.</p> <p>Implementar un programa de capacitación institucional en PbR y SED con apoyo del INAFED.</p> <p>Fortalecer la documentación de procesos operativos, integrando los tres ejes del Fondo, y asegurar la consistencia normativa del eje educativo.</p>	Dirección de Planeación

<p>III. Generación de información, transparencia y rendición de cuentas</p>	<p>Sistemas contables y de información consolidados que garantizan oportunidad y completitud de los datos.</p> <p>Cumplimiento de obligaciones de reporte en tiempo y forma.</p> <p>Oportunidad de fortalecer la transparencia proactiva.</p>	<p>Transparencia centrada en el cumplimiento normativo, sin difusión proactiva a la ciudadanía.</p> <p>Riesgo de pérdida de interés ciudadano si no se fortalecen los canales de comunicación.</p>	<p>Elaborar una ficha mínima de difusión del FORTAMUN en el portal municipal con datos sobre recursos, destino y resultados.</p> <p>Consolidar la actualización trimestral de información publicada.</p>	<p>Comunicación Social</p>
<p>IV. Medición de resultados</p>	<p>Sistema evaluativo permanente con seguimiento a los ASM.</p> <p>Cumplimiento alto en metas programadas del gasto.</p> <p>Oportunidad de incorporar indicadores de resultado y percepción ciudadana.</p>	<p>Indicadores de la MIR enfocados en ejecución, sin evidencia de impacto.</p> <p>Falta de instrumentos de medición de percepción y de evaluación local de resultados.</p> <p>Riesgo de que la gestión priorice el registro y reporte de actividades sobre la verificación de los resultados obtenidos.</p>	<p>Rediseñar la MIR para incorporar indicadores de resultado e impacto en seguridad pública y fortalecimiento institucional.</p>	<p>Dirección de Planeación</p>

ANEXO 6.

Formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones (Anexo 1 CONAC)





ANEXO 6.

Formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones (Anexo 1 CONAC)

1. Descripción de la evaluación

1.1. Nombre de la evaluación: Evaluación Específica del Desempeño al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN) para los municipios del Estado de Aguascalientes; Ejercicio Fiscal 2024

1.2. Fecha de inicio de la evaluación (dd/mm/aaaa): 01/07/2024

1.3. Fecha de término de la evaluación (dd/mm/aaaa): 31/12/2024

1.4. Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:

Nombre:

Lic. José de Jesús Castañeda Bernal

Unidad Administrativa:

Dirección de Finanzas y Administración

1.5. Objetivo general de la evaluación: Evaluar el desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN) durante el ejercicio fiscal 2024, con la finalidad de generar información relevante que permita mejorar la gestión, operación, resultados y rendición de cuentas del Fondo.

1.6. Objetivos específicos de la evaluación:

1. Analizar integralmente el diseño y planeación del FORTAMUN a través de la valoración de la congruencia existente entre el Fondo ejercido y el problema identificado que atiende, la consistencia existente entre la normatividad aplicable e instrumentos planeación empleados y su vinculación con objetivos en materia de planeación para el desarrollo en los diferentes niveles de gobierno; además de examinar las estrategias y mecanismos de identificación, focalización, participación y medición de la cobertura del FORTAMUN en el ejercicio fiscal evaluado.

2. Analizar de manera general la gestión y operación del FORTAMUN, a través de la revisión de los mecanismos documentados para la programación, presupuestación, transferencia, financiamiento y seguimiento del recurso proveniente del FORTAMUN. Además, examinar los principales procesos establecidos para la operación del FORTAMUN y el nivel de capacitación del personal involucrado en dichos procesos.

3. Conocer el grado sistematización y calidad en la generación de la información que sustenta el ejercicio del FORTAMUN, a través de sus sistemas y métodos de recolección y administración de la información. Al mismo tiempo que valorar el cumplimiento de las disposiciones en materia de transparencia y rendición de cuentas.

4. Analizar los resultados obtenidos con el ejercicio del FORTAMUN en materia del Presupuesto basado en Resultados, a través de la valoración de los resultados derivados respecto a la atención del problema identificado, mediante indicadores de desempeño. Así mismo, valorar el grado de mejora continua y comportamiento retrospectivo de la atención a los resultados, hallazgos y recomendaciones emitidos en evaluaciones precedentes.

1.7. Metodología utilizada en la evaluación: Se desarrolló mediante un enfoque mixto, combinando técnicas cualitativas y cuantitativas. El proceso comprendió tres etapas: planeación, recopilación de información y análisis de resultados.

Durante la primera etapa se revisaron los documentos normativos y programáticos del Fondo.

Posteriormente, se llevó a cabo trabajo de campo, reuniones presenciales y virtuales con los responsables de su ejecución, así como la búsqueda de información en fuentes oficiales. Finalmente, se realizó un análisis de

gabinete, integrando la evidencia documental con los hallazgos obtenidos en entrevistas semiestructuradas a los servidores públicos municipales

Instrumentos de recolección de información:

Cuestionarios: ✓ Entrevistas: ✓ Formatos: ✓ Otros: Especifique:

Descripción de las técnicas y modelos utilizados: Para la recopilación y análisis de información se emplearon técnicas de revisión documental, entrevistas semiestructuradas y análisis de gabinete.

El tratamiento de la información se realizó con base en el modelo de Marco Lógico, mediante la revisión de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), así como el uso del análisis FODA para identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas en la gestión del Fondo. Estas herramientas permitieron valorar la coherencia entre la planeación, la operación y los resultados del FORTAMUN.

2. Principales hallazgos de la evaluación

2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación: La evaluación del FORTAMUN en San Francisco de los Romo muestra una gestión ordenada y apegada a la norma, aunque con márgenes de mejora en la planeación y en la forma de medir resultados. El Municipio cuenta con instrumentos de gestión consolidados, pero su diagnóstico y la MIR aún no logran reflejar con claridad los cambios o impactos del Fondo. La información financiera es completa y confiable, aunque la transparencia proactiva sigue siendo limitada, y los indicadores reportan avances administrativos más que resultados de impacto.

2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.

2.2.1 Fortalezas: Marco programático institucionalizado mediante el Programa Presupuestario y la MIR; Alineación formal con el ciclo de gestión y la normativa federal; Procedimientos administrativos documentados y sistemas financieros activos (SRFT y SAACG.NET); Ejercicio del gasto conforme a la normativa y con seguimiento presupuestario. Sistemas contables y de información consolidados que garantizan oportunidad y completitud de los datos; Cumplimiento de obligaciones de reporte en tiempo y forma; Sistema evaluativo permanente con seguimiento a los ASM; Cumplimiento alto en metas programadas del gasto.

2.2.2 Oportunidades: Oportunidad de reorientar la MIR hacia la medición de resultados e impactos institucionales; Oportunidad de utilizar la información financiera como insumo para decisiones estratégicas; Oportunidad de fortalecer la transparencia proactiva; Oportunidad de incorporar indicadores de resultado y percepción ciudadana.

2.2.3 Debilidades: Diagnóstico con definición ambigua de la población potencial y objetivo; MIR centrada en la ejecución del gasto y no en los resultados; Eje de estímulos educativos no congruente con el artículo 37 de la LCF; Gestión centrada en la ejecución más que en la mejora continua; Falta de diagnósticos territoriales y de focalización del gasto; Transparencia centrada en el cumplimiento normativo, sin difusión proactiva a la ciudadanía; Indicadores de la MIR enfocados en ejecución, sin evidencia de impacto; Falta de instrumentos de medición de percepción y de evaluación local de resultados.

2.2.4 Amenazas: Riesgo de que la planeación permanezca como ejercicio formal sin enfoque estratégico; Riesgo de que el cumplimiento administrativo se confunda con desempeño; Riesgo de pérdida de interés ciudadano si no se fortalecen los canales de comunicación; Riesgo de que la gestión priorice el registro y reporte de actividades sobre la verificación de los resultados obtenidos.

3. Conclusiones y recomendaciones de la evaluación

3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación: La evaluación del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN) en San Francisco de los Romo, correspondiente al ejercicio fiscal 2024, muestra una gestión ordenada, con cumplimiento de la normatividad y procedimientos claramente establecidos para la administración de los recursos. El Municipio cuenta con bases sólidas en materia de planeación, control presupuestario y rendición de cuentas. Sin embargo, los avances logrados en la parte operativa no se traducen aún en una gestión plenamente orientada a resultados ni en una medición clara de los efectos que el Fondo genera en la vida institucional del propio Municipio

3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia:



SEPLADE

3.2.1 Revisar el diagnóstico para asegurar coherencia entre problema, causas y efectos, y esclarecer la definición de la población potencial y objetivo, evitando su ambigüedad.

3.2.2 Fortalecer la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) mediante la incorporación de líneas base, metas verificables y supuestos claros, orientando la medición hacia resultados y no solo hacia la ejecución del gasto.

3.2.3 Incorporar criterios de priorización que orienten la planeación y asignación de recursos según necesidades identificadas por localidad y/o áreas de enfoque.

3.2.4 Fortalecer la transparencia proactiva mediante la publicación de materiales informativos y comprensibles para la ciudadanía, que muestren el destino e impacto del Fondo.

4. Datos de la instancia evaluadora

4.1 Nombre del coordinador de la evaluación: Armando Salcedo Cisneros

4.2 Cargo: Director General

4.3 Institución a la que pertenece: CISDOMI

4.4 Principales colaboradores: Marcela Gilda Díaz Fierro; Pía Orozco Montaña; Diana Celeste Rodríguez López; Yanet Mendieta Herrera; Anabell Badillo González; Héctor Orozco Sánchez; Jocelyn Eunice Mendoza Lira; Ximena Castillo Díaz y Luis Alfonso Rivera Illingworth

4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación: salcedo.cisdomi@gmail.com

4.6 Teléfono: 555-556-42-75

5. Identificación de (los) programas

5.1. Nombre del (los) programa(s) evaluado(s): Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal

5.2. Siglas: FORTAMUN

5.3. Ente público coordinador del (los) programa(s):

5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) programa(s):

Poder Ejecutivo Poder Legislativo Poder Judicial Ente Autónomo

5.5. Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) programa(s):

Federal Estatal Local

5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):

5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono):

Nombre:	Unidad Administrativa:
C.P. Martha Alicia González Martínez	Dirección de Finanzas y Administración
Lic. Claudia Leticia García González	Dirección de Desarrollo Social, Económico y Agropecuario
Sub Inspector Marco Antonio Mata Esparza	Dirección de Seguridad Pública y Movilidad

6. Datos de contratación de la evaluación

6.1 Tipo de contratación:

6.1.1 Adjudicación Directa 6.1.2 Invitación a tres 6.1.3 Licitación Pública Nacional

6.1.4 Licitación Pública Internacional 6.1.5 Otro: (Señalar)



6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación: Secretaría de Planeación, Participación y Desarrollo

6.3 Costo total de la evaluación: \$64,960

6.4 Fuente de Financiamiento: Recursos Propios

7. Difusión de la evaluación

7.1. Difusión en internet de la evaluación:

7.2. Difusión en internet del formato:

ANEXO 7.

Formato para el Informe de Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de las evaluaciones a los programas estatales y/o fondos federales 2025





SEPLADE

ANEXO 7.

Formato para el Informe de Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de las evaluaciones a los programas estatales y/o fondos federales 2025



ASM 2025

Anexo B:

FORMATO PARA EL INFORME DE ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA DERIVADOS DEL PROCESO DE EVALUACIÓN EXTERNA.

CISDOMI
CONSULTORES

INFORME DE ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA (ASM) DERIVADOS DEL PROCESO DE EVALUACIÓN EXTERNA

Dependencia: Municipio de San Francisco de los Romo

Documento de trabajo del Programa: Programa Anual de Evaluación 2025

Periodo: Ejercicio fiscal 2024

Nombre del Programa: Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN)

Fecha: octubre 2025

No.	Aspecto Susceptible de Mejora (ASM)	Número de pregunta (ítem)	Inciso	Tipo de ASM	Nivel de Prioridad	Área(s) responsable(s)
1	Revisar el diagnóstico para asegurar coherencia entre problema, causas y efectos, y definir sin ambigüedad la población potencial y objetivo.	1	d) y f)	Institucional	Alta	Dirección de Planeación
2	Fortalecer la MIR incorporando líneas base, metas verificables y supuestos claros, orientando la medición a resultados y no solo a la ejecución del gasto.	5	b) y f)	Institucional	Alta	Dirección de Planeación
3	Fortalecer la transparencia proactiva mediante una ficha mínima que muestre el destino e impacto del Fondo.	12	N/A	Institucional	Media	Comunicación Social/Dirección de Seguridad Pública

